

UITLEG TOOL ANALYSE

TABBLAD 1 ACTIVITEITEN (STAP 1 SCHEMA AFBAKENING)

Tabblad 1 van de Tool Analyse heeft als doel de verschillende (relevante) activiteiten van de entiteit van elkaar te onderscheiden en in beeld te krijgen (stap 1 Schema afbakening). Het tabblad is een hulpmiddel om tot een totaaloverzicht te komen.

TABBLAD 2 INDICATIES CLUSTEREN (STAP 2 SCHEMA AFBAKENING)

Tabblad 2 van het excel-bestand heeft als doel inzicht te geven in de verschillende indicaties welke bestaan voor het wel/niet clusteren van de onderkende activiteiten van de entiteit.

TABBLAD 3 TOEPASSING CLUSTERING (STAP 3 SCHEMA AFBAKENING)

Tabblad 3 van het excel-bestand heeft als doel inzicht te verkrijgen in de wijze waarop het clusteringsvraagstuk inzichtelijk kan worden benaderd. Op het tabblad kunnen subclusters inzichtelijk worden gemaakt die voortvloeien uit het toepassen van de indicatoren op tabblad 2 (indicaties clusteren). De toets tot clustering dient door elke overheidsonderneming op basis van de relevante feiten en omstandigheden plaats te vinden.

TABBLAD 4 ARGUMENTATIE FISCAAL ONDERNEMERSCHAP

Tabblad 4 geeft de mogelijkheid om per geclusterde taak vast te leggen waarom al dan niet tot fiscaal ondernemerschap wordt geconcludeerd. Op de onderscheiden elementen van de ondernemerstoets kan beknopt worden aangegeven waarom ja dan nee wordt voldaan aan het criterium. Er kan verwezen worden naar eventuele brondocumenten (om zoveel als mogelijk dubbele vastleggingen te voorkomen). Op basis van de deelelementen kan een overall conclusie worden getrokken op fiscaal ondernemerschap op de geclusterde werkzaamheden. Ook hier de mogelijkheid om een beknopte toelichting te geven (indien nodig) en te verwijzen naar brondocumenten.



ACTIVITEIT - BEGRIP

Een activiteit omvat doorgaans een samenhangend geheel van handelingen (van één of meer personen) om iets tot stand te brengen of te produceren.
 Een activiteit is vaak herkenbaar, doordat deze wordt (op)geleverd of ter beschikking wordt gesteld (prestatie). De prestatie is dus gericht op een specifieke (interne of externe) gebruiker of kring van gebruikers.
 Voor de beoordeling of sprake is van een activiteit kan mogelijk aansluiting worden gezocht bij de benadering die wordt gehanteerd in de btw, 'Wet Markt & Overheid, bedrijfseconomische realiteit etc. (stap 1b afbakeningsschema)

BENOEMDE ACTIVITEITEN - OPBRENGSTGENEREREND - VOOR DERDEN

TAAK

Ondergeschikt aan

1 Activiteit 01	Taak 01	
2 Activiteit 02	Taak 01	
3 Activiteit 03	Taak 01	
4 Activiteit 04	Taak 01	
5 Activiteit 05	Taak 01	
6 Activiteit 06	Taak 01	
7 Activiteit 07	Taak 01	
8 Activiteit 08	Taak 02	
9 Activiteit 09	Taak 02	
10 Activiteit 10	Taak 02	
11 Activiteit 11	Taak 02	
12 Activiteit 12	Taak 02	
13 Activiteit 13	Taak 02	
14 Activiteit 14	Taak 02	
15 Activiteit 15	Taak 03	
16 Activiteit 16	Taak 03	
17 Activiteit 17	Taak 03	
18 Activiteit 18	Taak 03	
19 Activiteit 19	Taak 03	
20 Activiteit 20	Taak 03	
21 Activiteit 21	Taak 03	
22 Activiteit 22	Taak 04	
23 Activiteit 23	Taak 04	
24 Activiteit 24	Taak 04	
25 Activiteit 25	Taak 04	
26 Activiteit 26	Taak 04	
27 Activiteit 27	Taak 04	
28 Activiteit 28	Taak 04	
29 Activiteit 29	Taak 05	
30 Activiteit 30	Taak 05	
31 Activiteit 31	Taak 05	
32 Activiteit 32	Taak 05	
33 Activiteit 33	Taak 05	
34 Activiteit 34	Taak 05	
35 Activiteit 35	Taak 05	
36 Activiteit 36	Taak 06	
37 Activiteit 37	Taak 06	
38 Activiteit 38	Taak 06	
39 Activiteit 39	Taak 06	
40	

STAPPENPLAN

- 1 Vul deze lijst met activiteiten en koppel deze aan onderkende taken
- 2 Bepaal of activiteiten kwalificeren als ondergeschikte prestaties die opgaan in een hoofdprestatie (er zal dan sprake zijn van één activiteit)
- 3 Neem de taken en bijbehorende activiteiten over op tabblad 3
- 4 Ga door naar tabblad 2 'Indicaties clusteren'

VERKEN

Tabblad

CLUSTEF

CLUSTEF

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

CLUSTEF

12

13

14

STAPPEI

1

2

3



REN ACTIVITEITEN

Soms is er sprake van een zodanige samenhang tussen activiteiten dat deze activiteiten gezamenlijk de ondernemingstoets kunnen doorlopen. economisch en/of financieel, organisatorisch, naar de ruimtelijke vormgeving en de aard sterk verweven zijn.

REN ACTIVITEITEN - INDICATIES (BRON 'AFBAKENINGSSHEMA')

- Onlosmakelijke verwevenheid

- Organisatorische, economische en financiële verwevenheid

aansturing door dezelfde direct leidinggevende;
dezelfde werknemers zijn betrokken bij de activiteiten;
[.....]

- Verwevenheid o.b.v. ruimtelijke vormgeving

de werkzaamheden worden vanuit dezelfde ruimte / locatie verricht;
de bedrijfsmiddelen zijn functioneel aan dezelfde activiteiten toe te rekenen;
[.....]

- Verwevenheid naar aard: uitsluitend ondersteunend aan hoofdactiviteit

de activiteiten zijn fysiek verweven;
gezamenlijke prijs;
gezamenlijke doel van de activiteit (maatschappelijke functie);
gezamenlijke doelgroep;
een activiteit die uitsluitend dienstbaar is aan de andere activiteit
de activiteiten zijn herkenbaar als verbonden activiteiten (sprake van 1 product)
de activiteiten zijn onlosmakelijk verbonden.
[.....]

REN - ANDERE ARGUMENTATIE

wettelijk kader geldend voor Waterschappen;
gesloten karakter watersysteemheffing respectievelijk zuiveringsheffing.
Waterschap treedt met geheel aan activiteiten naar buiten toe als eenheid
[.....]
[.....]

NPLAN

Controleer / vervolmaak de indicatie lijst
Controleer / vervolmaak de indicatie lijst tabblad 3
Ga door naar tabblad 3 'Toepassing clusteren'

SUBCLUSTER 1 - Taak 01
 1 Activiteit 01
 2 Activiteit 02
 3 Activiteit 03
 4 Activiteit 04
 5 Activiteit 05
 6 Activiteit 06
 7 Activiteit 07
 8 ...

ORGANISATORISCH / FINANCIËEL / ECONOMISCH VERWEVEN			RUIMTELIJK VERWEVEN		VERWEVENHEID NAAR AARD							
LEIDINGGEVENDE	WERKNEMERS	(...)	BEDRIJFSMIDDELEN	RUIMTE	(...)	PSYSEK	PRIJS	DOEL	DOELGROEP	DIENSTBAAR	HERKENBAARHEID	(...)
Dhr. / Mw. X	Team Y											

SUBCLUSTER 2 - Taak 02
 1 Activiteit 08
 2 Activiteit 09
 3 Activiteit 10
 4 Activiteit 11
 5 Activiteit 12
 6 Activiteit 13
 7 Activiteit 14
 8 ...

ORGANISATORISCH / FINANCIËEL / ECONOMISCH VERWEVEN			RUIMTELIJK VERWEVEN		VERWEVENHEID NAAR AARD							
LEIDINGGEVENDE	WERKNEMERS	(...)	BEDRIJFSMIDDELEN	RUIMTE	(...)	PSYSEK	PRIJS	DOEL	DOELGROEP	DIENSTBAAR	HERKENBAARHEID	(...)

SUBCLUSTER 3 - Taak 03
 1 Activiteit 15
 2 Activiteit 16
 3 Activiteit 17
 4 Activiteit 18
 5 Activiteit 19
 6 Activiteit 20
 7 Activiteit 21
 8 ...

ORGANISATORISCH / FINANCIËEL / ECONOMISCH VERWEVEN			RUIMTELIJK VERWEVEN		VERWEVENHEID NAAR AARD							
LEIDINGGEVENDE	WERKNEMERS	(...)	BEDRIJFSMIDDELEN	RUIMTE	(...)	PSYSEK	PRIJS	DOEL	DOELGROEP	DIENSTBAAR	HERKENBAARHEID	(...)

SUBCLUSTER 4 - Taak 04
 1 Activiteit 22
 2 Activiteit 23
 3 Activiteit 24
 4 Activiteit 25
 5 Activiteit 26
 6 Activiteit 27
 7 Activiteit 28
 8 ...

ORGANISATORISCH / FINANCIËEL / ECONOMISCH VERWEVEN			RUIMTELIJK VERWEVEN		VERWEVENHEID NAAR AARD							
LEIDINGGEVENDE	WERKNEMERS	(...)	BEDRIJFSMIDDELEN	RUIMTE	(...)	PSYSEK	PRIJS	DOEL	DOELGROEP	DIENSTBAAR	HERKENBAARHEID	(...)

SUBCLUSTER 5 - Taak 05
 1 Activiteit 29
 2 Activiteit 30
 3 Activiteit 31
 4 Activiteit 32
 5 Activiteit 33
 6 Activiteit 34
 7 Activiteit 35
 8 ...

ORGANISATORISCH / FINANCIËEL / ECONOMISCH VERWEVEN			RUIMTELIJK VERWEVEN		VERWEVENHEID NAAR AARD							
LEIDINGGEVENDE	WERKNEMERS	(...)	BEDRIJFSMIDDELEN	RUIMTE	(...)	PSYSEK	PRIJS	DOEL	DOELGROEP	DIENSTBAAR	HERKENBAARHEID	(...)

SUBCLUSTER 6 - Taak 06
 1 Activiteit 36
 2 Activiteit 37
 3 Activiteit 38
 4 Activiteit 39
 5 ...

ORGANISATORISCH / FINANCIËEL / ECONOMISCH VERWEVEN			RUIMTELIJK VERWEVEN		VERWEVENHEID NAAR AARD							
LEIDINGGEVENDE	WERKNEMERS	(...)	BEDRIJFSMIDDELEN	RUIMTE	(...)	PSYSEK	PRIJS	DOEL	DOELGROEP	DIENSTBAAR	HERKENBAARHEID	(...)

OVERIG NIET GECLUSTERDE ACTIVITEITEN
 --
 --
 --
 --

STAPPENPLAN
 1 Val de sheet om te komen tot geclusterde taken
 2 Neem de geclusterde taken over op tabblad 4
 3 Ga door naar tabblad 4 'Riscaal ondernemerschap'